

陕西路桥集团有限公司会议纪要

(第 3 次)

陕西路桥集团有限公司办公室

2019 年 3 月 14 日

会议纪要

为全面加快子姚高速公路施工进度，迅速形成全线大干局面，确保全年各项目标实现，2019 年 3 月 11 日上午，集团公司 24 楼会议室召开了子姚总承包项目推进会，集团公司在家相关领导、相关部门负责人、各分(子)公司负责人及相关人员参加了会议，会议由集团公司副总经理石强主持。集团公司副总经理、子姚项目督导组组长侯晚生通报了春节后项目复工情况、存在问题，并对当前工作进行了具体安排；会议听取了各分(子)公司主要负责人、集团相关部门负责人的建议和意见，进行了充分讨论，形成

了一致意见。程道虎总经理最后做了总体安排部署，现将会议确定事项纪要如下：

一、认清形势，理清思路，迅速掀起大干高潮。

子姚高速项目施工工期紧、任务重、拆迁难，是集团 2019 年首要重点项目，事关集团公司长远持续发展，各级领导必须充分认识子姚项目建设意义和项目面临的严峻形势，按照集团总体部署跑步进场，开局决战，必须确保在 2019 年 3 月 15 日前形成全面大干高潮。各分（子）公司主要负责人会后立即前往项目安排部署，督促落实。

二、加强资源配置，强化节点管理，强力推进工程进度。

1. 各分（子）公司要进一步加强项目管理，技术力量配备，协助项目明确分工，夯实责任，满足生产施工组织需求。必须严格按照集团和子姚总包部关于施工资源配置的要求，按照全面开花的总体思路，协助工区落实队伍进场。特别是桥梁下部施工劳务队伍、路基施工队伍、通道、涵洞施工队伍到位，补足劳力，组织好施工设备、材料供应工作，尤其是三、五工区施工所属的分公司主要领导要高度重视，统筹安排，多措并举，破解施工难题。

2. 各工区要按照业主及总包项目部的工期目标，按照半幅先贯通原则，关死后门，倒排工期，制定节点目标，详细安排，不留死角。主要节点目标如下：

(1) 路基工程：2019 年 6 月底前路基贯通。安排好涵洞、通道工程施工，消除路基施工断点，加快路基填方施工，防护工程施工。

(2) 桥梁工程：2019 年 3 月底前完成所有不受征地拆迁影响的桥梁桩基，5 月底前完成全部桥梁桩基施工；2019 年 3 月 15 日起系梁、墩柱、盖梁等全面施工；预制场 2019 年 3 月 15 日前全面正常生产，全线箱梁预制力争 2019 年 9 月前完成。

(3) 隧道工程：主线墩儿山、刘家崖、康家源、寨子沟隧道力争 2019 年 7 月底前贯通。

三、重点突破，上下联动，破解征地拆迁难题。

子姚项目征地拆迁难题已经严重制约项目施工生产，必须高度重视，分类、分级快速解决。

1. 子姚总包部牵头解决征地拆迁问题，对重大拆迁问题负总责，各工区积极配合，协助解决。对各工区征地拆迁问题分类、汇总，研究制定时间表、解决方案，明确责任人，加强与地方政府沟通，推动拆迁难题快速解决。

2. 对于特别重大征地拆迁问题，集团公司将通过正常机制向联合体领导汇报，争取更大支持，协助解决。

3. 总包部应对征地拆迁问题认真梳理，以正式文件分级向管理处、地方征地拆迁部门反映，重点突破，稳步推进。

4. 各工区负责人近期要以现场施工组织安排工作为主，坚持“日碰头”、“月调度”会议制度，强力推动项目施工生产。

四、牢固树立品质工程理念，自觉打造施工亮点。

1. 严格按照前期策划要求和子姚总承包规划方案，执行“五化”标准，结合工区实际，按照“2019年3月10日子姚总包部《专题会议纪要》”要求，合力打造亮点工程，树立良好企业形象。

2. 重点项目、重点路段工程要提前安排，路基防护工程要与路基施工同步，及时做好成型上边坡的绿化工作，重视临路路基边坡的整型工作，做到工完料清，场地整洁。

3. 重视便道养护与管理，做好防尘灭尘工作；重视场站、驻地卫生管理，坚持生活、生产废水“零排放”；重视弃土场治理工作，切实做好水土保持和安全防范工作。

五、改变作风，深入基层，强化过程督导。

1. 督导组成员要切实履行督导组职责，坚持问题导向、深入一线，服务指导，充分发挥督导组作用。

2. 督导组成员每月工地住勤不少于15天，其中三、五、六工区督导人员6月底前每月工地住勤不少于20天。督导组成员考勤工作由总包部负责，每月26日报集团工程管理部。

3. 督导组成员在驻项目期间要积极贯彻落实“八项规定”有

关要求，食宿均在项目部安排。

六、严格检查考核，奖罚措施到位。

为了进一步夯实责任，调动参建人员的积极性，确保项目各项目标实现，必须加大过程检查考核力度，具体要求如下：

1. 集团公司将把主要节点目标作为半年、年终考核进度指标的重要内容，考核结果直接与项目班子绩效工资挂钩。

2. 集团公司将对各工区督导组工作进行考核，并纳入对分（子）公司年度考核中。

3. 子姚总包部、各工区必须制定详细的考核奖惩办法，坚持日检查，月考评，完成计划给予奖励，未完成计划给予处罚。此项工作也将作为集团检查考核主要内容。

4. 对于未完成重要节点目标、年度施工计划的单位、个人，将取消年底评比先进资格。

各级管理人员必须清醒认识子姚项目形势的严峻性、任务的艰巨性、时间的紧迫性、拆迁的滞后性，牢固树立大局意识、担当意识、服务意识，上下齐心，戮力同行，为全面完成子姚项目各项任务而奋斗。

出席：程道虎 侯晚生 石强 解刚 梁栋

马朝鲜 朱邓文 刘西雷 贾建虎 张长江

吴磊 胡小金 罗延渝 谢雪明 韩喜娥

分送：程总经理，侯副总经理，石副总经理，解副总经理，工程管理部，
质量安全环保部，集团各分（子）公司，档。

陕西路桥集团有限公司办公室

2019年3月14日印发

共印8份