

陕西路桥集团有限公司文件

陕路发〔2018〕34号

陕西路桥集团有限公司 关于进一步加强隧道工程施工 管理工作的通知

集团各分子公司：

为进一步加强隧道施工管控，规范隧道施工管理行为，提高隧道管理水平，在长期隧道施工管理中，我们积累了一定管理经验，也存在一些薄弱环节。现就隧道施工管理有关问题要求如下：

一、隧道工程施工中，要严格执行《陕西路桥集团有限公司工程项目劳务分包管理办法（试行）》（陕路发〔2015〕33号）的规定，严禁大包，不得采取以抽取一定管理费形式的工程分包，

必须采用班组、工序等劳务分包组织形式。工程所需主要材料、主要机械设备、主要周转材料由项目经理部供应。

二、合同签订须严格执行《劳务分包指导单价（2014年）》（陕路发〔2014〕35号）及《陕西路桥集团有限公司工程劳务分包合同范本（试行）》（陕路发〔2016〕50号）。集团劳务分包指导价有变化时，以新的指导价为准。

三、隧道工程施工过程中，工程变更必须以补充合同形式及时确定劳务合同单价，严禁出现“以业主批复单价收取一定比例管理费形式确定变更工程单价”条款。

四、各分子公司、项目经理部在选用劳务队伍时，必须严格执行集团公司《陕西路桥集团有限公司劳务队伍信用评价办法（试行）》（陕路发〔2013〕47号）。优先选用长期合作且信用较好的劳务队伍。严把劳务队伍准入关，对新进劳务队伍严格考察其已施工项目，对其施工实力、经验和信誉进行综合评价。

五、劳务队伍选用应引入竞争机制，对项目的控制性工程，参建施工的劳务队伍不应少于两支。项目经理部要加强对劳务队伍的监管，严禁劳务队伍将承包的工程再次分包。

六、严格执行《陕西路桥集团有限公司工程项目合同管理办法》（陕路发〔2011〕80号），坚持未签订合同劳务队伍不能进场、没有结算不能支付、严禁超支付的原则。坚持每月结算制度

和退场队伍最终结算制度，合理统筹项目资金，确保施工秩序正常有序。

七、各分子公司、项目经理部要加强劳务队伍监管工作，坚持“三台账”（劳务人员信息台账、考勤台账、工资发放台账）管理，确保工资足额发放到农民工手中，杜绝农民工工资拖欠事件发生。

八、严格执行集团公司《陕西路桥集团有限公司隧道项目施工管控实施指南》（陕路发〔2017〕109号），坚持技术交底、重大技术方案评审工作，严格工序、分项分部工程验收工作，特别做好隐蔽工程检查验收和影像资料的管理工作，确保工程质量可靠耐久。

九、高度重视安全工作，树立生命至上，安全第一的理念，坚持安全技术交底、重大安全方案评审和地质超前预报工作，加大安全投入，加强安全巡查和隐患整改，制定切实可行的措施，确保保障有力安全稳定。

十、各分子公司、项目经理部应夯实对劳务分包队伍的管理责任，明确主管领导、技术负责人、现场技术员等相关人员的工作职责，加强过程管理，严禁“以包代管、包而不管”。

十一、各分子公司、项目经理部要树立服务意识、共赢意识、法律意识，按照劳务合同约定的责权利关系，加强沟通、协调，

及时解决劳务队伍施工中存在的问题，努力创建和谐融洽的施工环境。

十二、各级领导要增强制度意识、程序意识，严格依法依规办事，对于违反集团公司管理制度的相关责任人，集团将依据有关规定严肃问责追责。

各分子公司、项目经理部必须高度重视隧道工程施工管理，确保集团公司各项制度落实到位，不断总结隧道施工经验，有效预防隧道施工经营风险，不断提高隧道施工管理水平。

特此通知。

陕西路桥集团有限公司

2018年3月15日

抄送：集团各领导，各部门，档。

陕西路桥集团有限公司办公室

2018年3月15日印发

共印18份