

陕西路桥集团有限公司文件

陕路发〔2018〕230号

陕西路桥集团有限公司 关于开展2018年度目标考核工作的通知

集团各分（子）公司，集团各部门：

按照集团公司年度目标任务，为全面准确考核各单位、各工程项目经营管理成果和年度责任目标完成情况，集团公司将于12月24日开始年终考核。现将有关事项通知如下：

一、考核主要内容

按照集团公司《目标责任考核办法（试行）》和《工程项目检查考核办法》，对年初和各单位签订的《2018年度经营管理目标责任书》、《委托项目管理目标责任书》中各项指标进行考核，

各单位要对照年度目标责任书，全面分析总结本单位生产经营目标、成本管控、财务运行及综合管理等工作情况，重点突出经济指标，做到数据准确。

二、考核的组织安排

（一）本次考核由集团公司薪酬考核委员会统一组织，工程管理部、企划信息部牵头实施，各业务部门参与。

（二）本次考核分两个阶段，第一阶段对各工程项目进行现场考核，并对各项目经理试行积分评星；第二阶段对各分（子）公司进行考核，具体考核时间另行通知。

（三）集团考核的工程项目：

水阳项目，太凤总承包项目部及各分部，太凤 2 标，旬邑至陕甘界总承包项目部及各分部，平镇项目，宝鸡过境项目，宝坪项目，西镇 3 标，田王立交，秦汉立交，集双项目，子姚总承包项目及各工区。

（四）考核组采取书面查阅资料及项目现场查看相结合的方式进行。当年完工及在建项目经营成果中各项指标和数据以 11 月底确定，年末分（子）公司考核中据实调整；以前年度完工项目以最近一期计量结算及财务报表为依据；分（子）公司以 12 月底经营指标作为考核数据。各单位各项目收入、成本数据汇集核算要严格按照集团公司有关制度规定执行。

三、其他要求

(一) 未纳入集团公司考核的工程项目，由所属分(子)公司安排考核。

(二) 考核工作要突出严、细、实的要求，客观公正，提高质效，准确掌握各单位、各项目经营成果，为绩效评价提供扎实依据。

(三) 考核小组要认真组织，本着为集团和广大职工负责的态度，求真务实、勇于担当，严守集团工作纪律和廉政建设相关规定，切实转变“宽、松、软”工作作风，轻车简从，食宿节俭，确保高质量完成考核。

特此通知。

附件：重点项目工程概况表

陕西路桥集团有限公司

2018年12月20日

抄送：档。

陕西路桥集团有限公司办公室

2018年12月20日印发

共印3份