

# 陕西路桥集团有限公司会议纪要

(二〇一五年第二次)

---

## 会议纪要

2015年5月5日，集团公司召开总经理办公会议，研究讨论了集团公司各类资质管理、基层单位经营开发部设置、投标保证金筹措等经营开发工作。集团公司领导班子在家成员，经营开发部、总工办、工程管理部、财务资金部、企业管理部、办公室负责人参加会议。现将会议内容纪要如下：

一、会议就在各分（子）公司成立经营开发机构进行了讨论。

为进一步加强基层单位市场开发工作力量，同意各分（子）公司设置经营开发部。分（子）公司经营开发部工作受集团经营开发部业务监督与指导，人员编制为3-5人，部门负责人必须身担具体业务。人员来源主要为集团经营开发部，分（子）公司现有经营开发人员，项目具有良好资源、沟通能力强、具有市场开发潜能的人

员。各公司经营开发部人员聘任完成后须及时向集团公司报备。

二、会议研究讨论了分（子）公司投标保证金资金解决途径。

各分（子）公司在省内重点项目投标时，可根据自己实际情况进行筹资，具体参照公司会议纪要（二〇一四年第六次）执行。同意各分（子）公司收取项目班子的风险金作为各分（子）公司的投标专用资金，但不得作为项目生产资金周转使用。集团收取各分（子）公司领导班子的风险金作为集团公司重点项目投标保证金专用资金。分（子）公司借用协作单位资金作为投标保证金的，使用前应就资金使用达成资金使用条件协议，并报集团经营开发部核准后实施。投标专项资金由各分（子）公司财务资金部监管，专款专用，做好资金使用台账。

三、会议讨论通过了集团公司各级资质管理办法，以正式文件下发。

参会人员：赵之胜 范建华 赵均理 郑二璞 贾仨利  
石 强 米 娜 杨永春 郝亚玲 王旭亮  
杨武策 惠凯华 王加福 秋志明 李 明  
东 宇

---

送：公司领导。

---

发：各单位，各部门，档。

---

陕西路桥集团有限公司办公室

2015年5月8日印发

共印18份