

陕西路桥集团有限公司文件

陕路发〔2015〕86号

关于切实做好年底各项工作的通知

各单位：

今年集团公司生产任务繁重，经营压力较大，为进一步做好年底前各项工作，广厦控股集团于近日下发了《关于做好2016年春节前有关工作的通知》，对春节前农民工工资发放、结算收款、质量安全、资金计划、年终考核等工作提出了明确要求。集团公司于11月6日召开专题会议，详细安排部署了近期重点工作。

根据广厦控股和集团公司总体部署，现就切实做好年底前各项工作提出如下具体安排：

一、再鼓干劲，冲刺四季度，确保目标任务全面完成。

各单位要对当前生产计划完成情况进行评判分析，充分重视合同履

约和工程进度目标，采取有力措施，确保生产任务顺利完成。面对市场开发的严峻形势，各公司要利用好本年度最后两个月时间，尽力扭转局面，力争完成年度考核目标。

二、切实做好应收账款收缴和内部结算工作。各单位要督促协助工程项目抓好计量结算和资金回收，各项目完工时力争计量结算达到80%以上。目前，多数项目陆续交工，要及时完善内部结算，理清债权债务，避免矛盾纠纷，夯实工程成本。

三、做好年底考核工作。结合年初签订的目标责任书和相关考核办法，有序推进考核工作，项目兑现要做到及时准确、奖罚分明。各单位要结合制定企业“十三五”规划工作，认真筹划安排明年工作。

四、做好冬季施工工作安排。冬季是事故高发期，各项目要把安全和质量放在首位，切实做好冬季施工安全防护和质量保障措施，避免安全质量事故发生。新开项目要集中力量做好前期策划，为生产组织和创效盈利奠定基础。

五、重视在建项目信用评价工作。各单位要积极做好省内外在建项目的信用评价工作，高度关注建设单位信用评价情况，确保省内高速公路项目实现“AA”评级，省外项目评级实现既定目标。

六、积极做好年底维稳工作。首先要按照上级政策和集团公司相关规定做好农民工工资支付，确保工资直接发放到个人，集团在年终检查考试时重点关注；其次要清理摸排各工程项目债权债务

务情况，积极清收债权，缓解资金压力；三是要做好资金统筹安排，对重点、敏感债务要提前预判，做好应急预案，防范和化解不稳定因素；四是要针对当前生产任务不足的现状，做好人员安置分流问题，利用冬闲时节组织业务培训、技术交流等学习活动，不断提高职工专业技术水平和经营管理能力。

各单位要按照集团公司要求，结合自身工作实际，精心安排，落实责任，加强督查，切实抓好年底前各项工作，确保年度目标全面完成。

附件：广控〔2015〕69号

陕西路桥集团有限公司

2015年11月9日

抄送：公司领导，各部门，档。

陕西路桥集团有限公司办公室

2015年11月9日发

共印18份