

陕西路桥集团有限公司文件

陕路发〔2015〕81号

关于进一步做好工程计量结算工作的通知

各单位：

当前，集团公司在建的年内完工项目多数已进入收尾阶段，部分项目陆续交工通车，抓好第四季度有限时间，进一步做好工程计量结算工作，加快项目资金回笼，对于公司全年经营目标的实现和持续稳健运行具有十分重要的意义。集团公司要求，各单位近期要重点做好如下工作：

一、抓住四季度黄金时间，强化与业主、监理单位的沟通，专人负责，积极跟踪，做好项目变更与索赔工作，争取文件早批复，问题早解决，维护企业合法权益。

二、加强工程计量结算管理，特别是已完工项目计量结算工作，

加大协调力度，想方设法多计量，快计量，计好量，缩小统计产值和计量产值的差额，提高收入的可靠性。

三、树立现金为王的理念，畅通与业主联系通道，及时回收债权，确保工程资金回笼。

四、高度重视对内结算工作，特别要做好劳务队伍结算工作，掌握实情，制定风险防控预案，有效预防债务风险。

五、认真做好农民工工资发放管理工作，强化过程管控，逐个排查，消除隐患，严控农民工群体上访、媒体曝光等负面事件发生。

具体措施：

一、各单位必须成立以主要领导挂帅的工作机构，制定工作计划，强化过程领导和协调工作。

二、充分发挥项目变更索赔管理机制的激励作用，强管理、重协调、有计划、勤考核、留痕迹。

三、各单位要从项目实际出发，区别难易程度，制定问题解决时间表，落实责任人。

四、各单位要坚持问题导向，采取切实可行的保障措施，确保工作实效。

集团公司相关部门将于 2015 年 10 月中下旬对各单位进行检查，对重点项目进行抽查，并将此次工作效果与年终绩效考核挂钩。

陕西路桥集团有限公司

2015年10月12日

抄送：赵总经理，侯副总经理，何总工程师，企业管理部，
财务资金部，工程管理部，档。

陕西路桥集团有限公司办公室

2015年10月12日发

共印8份