

2013年第1期

总第3期

陕西路桥集团有限公司

国际项目工作月报（2013年1-2月）

- 集团公司参与施工的迪拜 MHV 别墅项目基本结束，外派项目人员除袁虎成同志因工作交接未回国外，其余 44 人已于 1 月 20 日顺利返回国内，人员工资和安置问题得到妥善解决，回国人员思想情绪稳定。
- 在建的伊拉克米桑油田项目总体情况较好，各项工作进展顺利，工程质量、进度满足总包方要求，项目地安全状况良好，人员思想情绪基本稳定。
- 伊拉克米桑油田终端场改造整修项目已确认授标并收到合同草案文本。
- 在海外公司股东平台协助下与陕西外经贸公司达成了承揽柬埔寨 200km 二级路项目的合作意向。

受春节假期影响，本次将2013年1月和2月工作合并汇报。

一、本期重点事项

- 1、伊拉克米桑油田终端场改造整修项目确认授标并收到合同草案文本。
- 2、迪拜MHV项目合作基本结束，外派项目人员已顺利撤回国内。

二、在建项目状况

集团公司参与施工的迪拜MHV别墅项目基本结束，外派项目人员除袁虎成同志因工作交接未回国外，其余44人已于1月20日顺利返回国内，人员工资和安置问题得到妥善解决，回国人员思想情绪稳定；伊拉克米桑油田项目总体情况较好，各项工作进展顺利，工程质量、进度满足总包方要求，项目地安全状况良好，人员思想情绪基本稳定。

截止本月底集团公司在建的海外项目总计1个，即伊拉克米桑油田项目，现场外派技术管理人员共计16人，其中集团公司员工11人，外聘员工3人，合作方员工2人。

2.1 迪拜MHV别墅项目

应广厦中东公司要求，按控股集团的协调指示精神，该项目人员除袁虎成同志因工作交接原因未撤回外，其余44人已于1月19日顺利撤回国内。国际部安排了接机和人员食宿安排事宜，并于1月20日上午召开了该项目回国人员工作会议。会议传达了集团公司对回国员工工资发放、人员安置、工程间歇期生活费发放等事宜的安排，向员工通报了集团公司国际项目业务承揽情况以及国际事业发展规划。通过此次组织和会议，回国人员思想情绪基本稳定，大部分员工表示理解集团公司的难处、支持集团公司国际项目工作，并表示将继续赴国外从事国际项目施工和管理工作的意愿。

2.2 中海油伊拉克米桑油田项目

2.2.1 工程范围和形象进度：承担中海油伊拉克米桑油田基地后勤楼、营地大门、危险品库房、涵洞、井场等9项基建项目承包商的监督和管理，按中海油伊拉克公司各项要求管理促进基地各项基建工作正常进展。

2.2.2 人员投入、出勤、工资发放：1月初在岗人员共18人，2月底在岗人员共14人，无新派人员，因工作原因回国人员2人；在岗人员中我司人员11人，外聘人员3人，合作方人员2人；按联合体相关制度规定，外派人员工资发放至2012年12月。

2.2.3 安全状况：良好，继续加强员工安全教育工作，确保安全工作落实到人；

2.2.4 员工思想情绪：对伊拉克项目现状有了更高的认识并积极融入，工作更加积极，业务钻研有了提高；积极展开语言学习和培训，效果显著。

2.2.5 存在问题：

(1) 受制于安保体系限制，所有人员均不能随意离开油田外出，市场信息收集及采购困难。

(2) 对承包商的管理有待于进一步理顺。

(3) 语言不熟，内部工作流程和工作纪律有待于进一步提高。

(4) 截止 2012 年 12 月底，本项目已结算 73.1 万美元，按目前进展，预计 5 月份将达到 180 万美元的限额，按中海油规定达到限额的合同需重新进行招标或续签。

2.2.6 拟采取措施：

(1) 积极寻求当地资源，为终端场施工及进一步独立承揽工程任务做好准备。

(2) 坚持承包商工作例会制度，并寻求进一步改进方案，确保管理顺畅。

(3) 试行内部语言培训认证制度，加快克服语言障碍，制定内部工作纪律制度及风险工资考核办法。

(6) 及时与 METCO 共同研究，与中海油高层协调联系，确定合同事宜。

三、国际部工作情况

3.1 完成了迪拜项目回国人员 2012 年 10 月份以前的工资发放和人员安置调查与确认工作，大部分回国人员表示愿意作为集团国际项目的储备人员。

3.2 完成了广厦中东公司欠付费用的核算工作并发文广厦中东公司要求审核支付，审核结果跟踪中。

3.3 完成了伊拉克外派人员的工资发放工作。

3.4 完成了对集团国际项目外派人员及家属的春节慰问工作。

3.5 完成和试行语言培训认证制度和办法。

3.6 完成了陕西海外建设公司注册手续、办公地点的选择和商谈工作

3.7 完成了由商务厅牵头，由省国资委、外经办、建设厅等相关厅处室业务部门参与组成的境外工程项目安全检查组对我司国际项目安全情况的检查工作，检查组认为集团公司境外项目安全组织和规章制度健全，责任明确，

同时建议加强安全应急演练。

- 3.8 完成了与中海油指定分包商湛江丰正机电有限公司合作实施米桑油田终端场改造项目的初步谈判，会议纪要待双方确认后签订。

四、经营开发和对外市场开拓进展

4.1 伊拉克市场：

4.1.1 伊拉克市场共计完成了7个项目的投标工作，投标金额合计约2958万美元，折人民币约1.83亿元。

4.1.2 伊拉克米桑油田终端场改造整修项目已确认授标并收到合同草案文本，合同金额约290万美元（折人民币约1798万元），目前正在协调设立美元银行账户、研究分析合同条款、准备商务谈判等工作。

4.1.3 已收到口头非正式通知，脱气站环境整治及办公室维修项目已有中标意向，预计合同金额约375万美元（折人民币约2325万元），目前在继续跟踪中。

4.1.3 正在组织进行中海油伊拉克米桑油田工作基地行政办公大楼投标工作，该项目预计合同金额约1.2亿元人民币左右。

4.2 经综合考虑，放弃了中土集团沙迦立交桥项目的承揽。

4.3 与陕海投和中东中国贸易租赁公司联合成立国际公司的各项手续正在办理中，为进一步拓宽国际市场发展机遇和空间奠定基础。

4.4 喀麦隆项目因设计变更原因暂停。

4.5 拟与华山国际共同承建的加纳高速公路项目预计在4月份有进一步进展。

4.6 在海外公司股东平台协助下与陕西外经贸公司达成了承揽柬埔寨200km二级路项目的合作意向。

五、下月工作重点

5.1 海外公司注册工作进程缓慢，需进一步加快进展。

5.2 目前关系保留国际部的待岗员工多达79人，急需承揽国际或国内项目安排待岗人员上岗。

5.3 广厦中东公司欠付的回国人员工资，在集团公司的大力协调联系下，控股集团已表态予以解决，尚需进一步协调和落实。