

陕西路桥集团有限公司文件

陕路发〔2013〕18号

关于做好定岗定编工作的通知

各单位：

为了进一步深化内部管理，不断提高企业创效能力，强化分子公司机关的服务管理职能，根据集团公司2013年总体工作安排，请各单位做好人员定岗定编和优化调整工作，现将有关事宜通知如下：

一、基本原则

1、各单位要根据集团公司“三级管理”体系运行模式，结合实际工作需要，兼顾未来发展方向，进一步明确职能定位，坚持以责定岗，一岗多能的原则，合理设置岗位，优化人员组合。

2、各单位人员优化本着精干、高效的原则，减少冗员，做到权责明晰，人责到位。

二、上报方案要求

1、岗位编制方案

岗位编制方案说明、组织架构图、部门职能定位、岗位编制(附岗位说明书)。

2、人员优化方案

现各单位机关编制情况，拟定编制，拟调整或分流人员安置等情况说明。

三、报送时间

请各单位务必于2013年3月15日前将以上方案报集团公司人力资源部。人力资源部将为各单位提供必要的技术咨询及帮助，协助各单位做好此次定岗定编、优化调整工作。

附件：岗位说明书

二〇一三年二月廿六日

(联系人：郭永升 联系电话：83118853)

主题词：定岗 定编 工作 通知

抄送：公司领导，各部门，档。

录入：张 芳

校对：郭永升

陕西路桥集团有限公司办公室

2013年2月26日发

共印20份