

陕西路桥集团有限公司文件

陕路发〔2013〕17号

关于分解落实 2013 年成本管理 相关指标的通知

各单位：

为全面贯彻落实 2013 年工作会议精神，圆满完成 2013 年成本管理相关指标，结合广厦控股总体要求，现将各分（子）公司成本管理相关考核指标细目（见附表）下发，以便对照分解执行。

本考核细目是 2013 年度集团对各分（子）公司进行成本管理考核的主要依据，各单位要对去年考核的结果进行客观分析总结，对未完成的指标查找原因，制定改进措施。具体要求如下：

一、各单位领导要高度重视，组织相关人员对指标细目进行认真研究，结合以往年度指标完成情况，制定切实可行的解决措施。

特别是对项目债权的确认和减亏目标，各公司要保证完工项目主要责任人完整履约，对所分管的业务负责到底。

二、细化各项指标，对应分解到分管领导、相关部门和项目部，各负其责，分头实施，过程中要及时反馈意见，上下联动。

三、集团公司相关部门要充分了解和掌握各公司成本管理指标实现情况，加强督促指导，并确定重点项目进行跟踪协调。

要求各单位认真研究，超前谋划，落实责任，确保圆满完成各项成本管理指标，推动集团公司经营效益迈上新台阶。

二〇一三年二月廿二日

主题词：落实 成本 管理 指标 通知

抄送：郭总经理，侯副总经理，姚副总经济师，各部门，档。

录入：张 芳

校对：冯生龙

陕西路桥集团有限公司办公室

2013年2月22日发

共印6份