

陕西路桥集团有限公司会议纪要

(二〇一三年第二次)

会议纪要

2013年11月4日下午，集团公司项目遗留问题清算工作小组召开专题会议，研究讨论项目清算工作程序和下一步工作方案。会议由侯晚生副总经理主持，工作小组成员与相关部门负责人参加会议，现纪要如下。

一、会议原则通过《项目清算方案（2004-2008年度）》和《项目清算工作细则》，确定本期清算项目共计34个。项目清算工作由成本管理部牵头组织实施，各相关部门指定专人配合。项目清算过程中出现分歧争议时，由成本管理部提交项目遗留问题清算工作小组会议研究决定。

二、项目清算应遵循由易到难的原则，严格依据内部承包合同，结合集团公司项目管理有关制度办法，积极与有关项目责任人

接，及时确认清算结果。有项目最终决算的，依据决算进行清算；没有最终决算的，依据项目最近一期报表进行阶段清算，待项目决算后进行调整。项目清算过程中，存在交叉结算的，不能在清算期间相互抵扣。

三、本期列入清算项目的项目经理部公章和财务专用章，分别由办公室和财务资金部在 12 月底之前收回，统一管理。项目处理尾留业务，需要使用公章的，在集团公司办理借用手续。

四、年底前至少完成 8 个项目的清算工作。

附件：1. 项目清算方案（2004-2008 年度）

2. 项目清算工作细则

3. 2004—2008 年度待清算项目明细汇总表

参会人员：侯晚生 何建新 赵均理 姚增禄 赵 勇
朱家才

列席人员：冯生龙 高建荣 张 微 周耀武 李 明
李 健

送：公司领导。

发：各单位，各部门，档。

陕西路桥集团有限公司办公室

2013 年 12 月 10 日发

共印 19 份