

陕西路桥集团有限公司文件

陕路发[2011]173号

关于做好2011年工作总结的通知

各单位、各部门：

2011年工作已接近尾声，为全面总结一年来各项经营管理工作的进展，弘扬成绩，弥补不足，分析问题，理清下一年度集团公司工作的思路、措施和目标，要求各单位、各部门对全年各项工作进行认真总结。具体要求如下：

一、各单位工作总结的内容主要包括：经营目标完成情况，财务运行状况，工程项目成本控制、综合履约情况。制度贯彻落实及专项重点工作完成情况等。

二、各部门工作总结的内容主要包括：年度工作计划目标完成情况，集团公司年内各阶段重点工作开展情况，对基层单位、项目

工作的协调、指导、督查情况，制度建设及贯彻落实情况等。

三、各单位、各部门在总结全年工作的同时，要认真分析存在的问题、提出解决办法和改进措施。

四、各单位、各部门要结合集团公司“十二五”总体工作思路，从加强基层单位自身建设和长远发展角度，提出本单位下年度经营管理工作思路、目标和打算；从强化部门职能、提高总部核心管理能力和决策效能的角度，提出本部门、本系统具体的工作思路、计划目标和工作重点。各部门的工作总结，特别是下年度工作思路和措施部分要提交主管领导审核完善。

五、集团公司各部门负责人要结合工作总结完成述职报告，年底前集团公司将组织中层干部述职。各单位领导班子成员要准备书面述职报告，在年终检查考核时提交。

六、工作总结要突出重点、展示亮点、体现特点、数据翔实、切忌空话套话。相关数据指标以 11 月底为准，并合理预估全年指标数据。分析问题要实事求是，不回避，不掩饰。提出思路和打算要围绕集团公司总体思路，结合本单位、本部门工作实际，精心谋划，自加压力，为集团下年度总体工作提供依据和支持。

七、各单位、各部门工作总结务于 2011 年 12 月 10 日前报送书面及电子版到集团公司办公室。

特此通知。

二〇一一年十一月十日

主题词：2011年 工作总结 通知

抄送：公司领导，档。

录入：刘 静

校对：李 健

陕西路桥集团有限公司办公室

2011年11月10日发

共印19份